

REFERAT Elnet Midt A/S d. 28-08-2026

Mødedato Fredag d. 28. august 2026 kl. 09:45

Mødested Energi Viborg, Industrivej 15, 8800 Viborg

Indholdsfortegnelse

Status Energinet.....	3
Aftale om intern overvågningsansvarlig.....	6
Status strategiarbejde.....	9
Lukket: Opfølgning finansiel politik (Sagen behandles fortroligt jf. offentlighedslovens §30; konku	14
Budgetopfølgning pr. 30. juni 2026.....	14
Generel orientering.....	17
Ekstern kommunikation.....	19
Bestyrelsens kvarter.....	21
Underskriftsblad.....	22

Punkt 1: Status Energinet

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

ESDH-nr.: 25-0265-2633855

Ansvarlig: MU

Status Energinet

Resume

Der orienteres om status om kapacitetsudfordringerne i elnettet, konkret for Elnet Midt og overordnet for hele Danmark.

Der sker en løbende udvikling, hvorfor elchef Bjarne Feddern vil orientere om den helt aktuelle situation.

Direktøren indstiller

at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

Tidligere på året oplyste Energinet, at der ville være en 3 måneders pause i deres godkendelse af større elprojekter i Danmark.

Energinet oplyser bl.a. følgende på deres hjemmeside:

Efter den 3. juni, hvor den midlertidige pause for nye nettilslutninger slutter, vender Energinet ikke tilbage til den måde, større tilslutninger blev håndteret på før pausen. Det ville ikke være ansvarligt i en situation, hvor den ledige kapacitet i transmissionsnettet er så begrænset. Derfor overgår Energinet til en ny model for større tilslutninger, hvor projekterne behandles samlet og efter skærpede krav til modenhed, fremdrift og netvenlighed. Der vil ikke blive underskrevet nye nettilslutningsaftaler før til efteråret.

Arbejdet i akutpakken har givet Energinet et bedre grundlag for den videre håndtering af nye tilslutninger. Samtidig viser analyserne, at den ledige kapacitet i transmissionsnettet er meget begrænset allerede nu og i de kommende år, på trods af et investeringsniveau i transmissionsnettet der er markant højere end for få år siden.

Det har Energinet brugt pausen til:

- *Opnå overblik over kapacitet i transmissionsnettet. Her er nye og konsoliderede beregninger med til at give et mere retvisende grundlag for at tildele kapacitet til kunder.*
- *Indført en ny måde at styre investeringsbeslutninger i samarbejdet med DSO'erne¹ på, reserveret kapacitet til DSO-projekter i porteføljen og undersøgt, hvor transformere på lager kan tages i brug.*
- *Reserveret kapacitet til den almindelige elektrificering for at sikre plads til samfundsudvikling og mindre erhvervsprojekter.*

¹ DSO = Distribution System Operator, altså netselskab som Elnet Midt A/S

- *Indført skærpede modenheds-, og fremdriftskrav, samt netvenlig prioritering for at sortere umodne og useriøse projekter fra køen. Det skal skabe et mere retvisende billede af det fremtidige behov for kapacitet.*
- *Præciseret tidspunktet for tildeling af kapacitet. Den bliver først reserveret efter projektet har indgået en Nettilslutningsaftale (NTA).*
- *Arbejdet på at indføre en række tiltag, som sikrer, at netkunderne anvender den kapacitet de har fået fordelt. Tiltagene er under udvikling og den endelige udformning vil blive kommunikeret på et senere tidspunkt. Projekter behandles samlet i puljer i stedet for enkeltvis. Det sker for at skabe et bedre overblik over den samlede belastning i nettet, og kapaciteten fordeles bedre på den baggrund.*
- *Genvurderet metoden for begrænset netadgang (BNA). TSO'en² og DSO'erne forventer, at metoden kan godkendes juridisk af Forsyningstilsynet. Samtidig har vi fundet en teknisk løsning, som kan tages i brug, så snart metoden er godkendt. Derudover har vi af søgt muligheder for en hurtigere godkendelsesproces hos Forsyningstilsynet.*

Tiltagene ovenfor løser ikke i sig selv udfordringerne med manglende kapacitet. Derfor er der stadig behov for politisk prioritering af eksisterende og fremtidig kapacitet i elnettet.

Der er p.t. et lovforslag i høring om "akutpakken", hvor særligt prioriteringen af de forskellige tilslutninger diskuteres.

Elnet Midt har den 14. august indsendt data på forventninger til udviklingen i området for en 10-årig periode. En opgørelse, som har krævet store ressourcer at udarbejde, men som er særdeles vigtig, idet Energinet prioriterer ud fra det af elnetselskaberne indmeldte.

Det er oplyst, at der kommer en tilbagemelding fra Energinet medio september over godkendte projekter. Herefter udmelder Energinet alene hver 6. måned, hvilket projekter, der godkendes til igangsættelse, hvor der tidligere blev givet løbende tilbagemeldinger.

Elnet Midt skal indmelde nye ansøgninger løbende.

Det forventes, at det kun er projekter større end 3 MW, der skal godkendes hos Energinet. Dette er en væsentlig ændring fra de nuværende 1 MV, og mange af de kommende projekter i netbevillingsområdet kan holde sig under den grænse.

Elchef Bjarne Feddern vil på mødet orientere yderligere om den aktuelle status.

Bilag

Ingen.

² TSO = Transmission System Operator => Energinet

Punkt 2: Aftale om intern overvågningsansvarlig

Beslutning

Bestyrelsen ønsker, at den overvågningsansvarlige gennemgår årsberetningen for bestyrelsen i forbindelse med bestyrelsens godkendelse af årsberetningen.

Aftalen tilpasses bestyrelsens bemærkninger om medarbejderens og aftalens opsigelsesvarsel.

Herefter tog bestyrelsen orienteringen til efterretning.

ESDH-nr.: 25-0265-2635051

Ansvarlig: MU

Aftale om intern overvågningsansvarlig

Resume

Forsyningstilsynet har ved afgørelse af 4. august 2026 afgjort, at Elnet Midts overvågningsansvarliges uafhængighed ikke opfylder kravene i reglerne.

Elnet Midt har haft valgt en løsning med en internt ansat overvågningsansvarlig kombineret med en ekstern revisors review.

For at opfylde reglerne er det aftalt, at Elnet Midt indgår aftale med en kvalificeret person i netvirksomheden L-NET A/S om udførelse af arbejdet som intern overvågningsansvarlig.

Direktøren indstiller

at bestyrelsen tager orienteringen om indgåelse af aftale med L-NET A/S til efterretning.

Sagsfremstilling

Elnet Midt har pr. 4. august 2026 modtaget Forsyningstilsynets afgørelse om reglerne med intern overvågning vedrørende den overvågningsansvarliges uafhængighed og kvalifikationer.

Forsyningstilsynet har afgjort, at Elnet Midts overvågningsansvarlige ikke opfylder kravene i reglerne om uafhængighed.

Elnet Midt har i de senere år haft en aftale med revisionsfirmaet Deloitte om et eksternt review af den årsberetning, som blev udarbejdet af vores interne overvågningsansvarlige, for at sikre, at vi overholdt reglerne om intern overvågning, og at årsberetningen opfyldte kravene i lovgivningen.

Denne aftale var indgået i erkendelse af, at en internt ansat (som i dag er den interne overvågningsansvarlige) ikke kan anses som uafhængig i forhold til Elnet Midt, selv om den ansatte er ansat i et andet selskab. Ultimativt referer den ansatte til samme direktør, derfor er der ikke tilstrækkelig uafhængighed.

Forsyningstilsynet har givet udtryk for, at et årligt review ikke er tilstrækkeligt, men at der løbende skal være tilsyn med det interne overvågningsarbejde.

Flere muligheder kunne overvejes for at opfylde kravene, herunder at revisorerne flere gange om året skulle komme på kontrol, men en anden løsning, som er beskrevet nedenfor, er vurderet som værende af større værdi for selskabet.

Selskabet har modtaget en henvendelse fra et andet elnetselskab, nemlig L-NET A/S, om muligheden for indgåelse af aftale om en ekstern overvågningsansvarlig, så den medarbejder i Energi

Viborg-koncernen, der udfører arbejdet som intern overvågningsansvarlig for Elnet Midt A/S i dag, skal varetage opgaven som ekstern overvågningsansvarlig for L-NET A/S.

På baggrund af denne har vi med L-NET A/S aftalt, at vi indgår gensidige aftaler om, at den person, der tidligere var intern overvågningsansvarlig i de enkelte selskaber, nu har rollen i det andet netselskab. Aftalen træder i kraft allerede for i år, og der vil blive udarbejdet planer for arbejdet, så der sikres en reel rolle som intern overvågningsansvarlig i begge selskaber.

På denne måde kan begge selskaber udnytte den viden, der internt er opsamlet i virksomhederne, til rollen som ekstern overvågningsansvarlig i det andet selskab, og samtidig sikrer vi uafhængighed i arbejdet med det interne overvågningsarbejde i begge selskaber.

Aftalen mellem L-NET A/S og Elnet Midt A/S er underskrevet af parterne.

Der er mellem Elnet Midt A/S og L-NET A/S udarbejdet et aftaleoplæg, som er vedlagt som bilag.

Elnet Midt skal senest den 4. september 2026 fremsende dokumentation for, at der er truffet foranstaltninger til at sikre den overvågningsansvarliges uafhængighed.

Der er i aftalerne sikret tavshedspligt om forretningsfølsomme oplysninger, men idet selskaberne arbejder som kollegaer og ikke som konkurrenter, vil dette ikke give udfordringer i arbejdet. Derimod vil denne aftale skabe fortsat udvikling af arbejdet, som, selvfølgelig vigtigst af alt, stadig skal være funderet i det daglige arbejde blandt de medarbejdere i Energi Viborg-koncernen, der arbejder for Elnet Midt.

Det bemærkes, at aftalen med Deloitte om review af årsberetningen ønskes fortsat i det mindste i 2026 for at understøtte arbejdet med den interne overvågning, men at det på sigt skal overvejes, om aftalen skal fortsættes. Der er intet lovmæssigt krav om revisors review af årsberetningen.

Bilag

1. Overvågningsansvarlig – aftale med L-NET, udkast

Punkt 3: Status strategiarbejde

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

ESDH-nr.: 25-0265-2633861

Ansvarlig: MU

Status strategiarbejde

Resume

Bestyrelsen får en kort status på stedet af strategiprojekterne i Energi Viborg-koncernen.

Direktøren indstiller

at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Sagsfremstilling

En kort oversigt over status på projekterne er oplistet herunder.

Ledelsen i Energi Viborg har for 2. kvartal af 2026 udvalgt projekter med særligt fokus:

Projekterne er:

- Energoptimering af egne bygninger
- Sol- og vindenergi på egne anlæg

Formålet med de fleste projekter er, at "projekterne" erstattes af en hverdag, hvor bæredygtighed som nævnt i projekterne er indtænkt.

Projekt navn	Stade	Bemærkninger
Samarbejde/partnerskab mellem EV og VK inden for VE		Det er aftalt med Viborg Kommune, at der i september 2026 kommer en sag for KMNU, hvor VK skal tage stilling til, om EV kan etablere solceller på VK's tage. Nedenfor er dette projekt omtalt yderligere.
Investering i vedvarende energi		Efter aftale med bestyrelsen ikke igangsat.
Udvidet og tilpasset produktportefølje for strøm		Der er indgået aftale med 3. part om ladestandere. Aftalen promoveres netop nu. Det er ikke lovligt for EV selv at sælge ladestandere direkte, men der kan indgås samarbejde med en leverandør.
Dialog med kunder om bæredygtighed		Kundetilfredshedsundersøgelse gennemført. Klar til at indkalde interesserede kunder til et "kundepanel" i 2026.

Projektnavn	Stade	Bemærkninger
Informationsmateriale og kampagner		Kommunikationsafdelingen udfører en vigtig rolle i at informere om tiltag i EV.
Adfærdsændringer til øget bæredygtighed		I forbindelse med indretning af naboejendom er der stort fokus på at forbedre vilkårene for håndtering af affald med indretning af containerplads m.v.
Optimeret kørsel i arbejdstiden		Der er ved at blive planlagt kørekurser til afholdelse i 2026/2027 indeholdende både energieffektiv kørsel og alm. køreteknik. Der planlægges mulighed for forbedret kørselsplanlægning i alle afdelinger via bl.a. GPS i alle driftskøretøjer. GPS er p.t. installeret i ca. halvdelen af køretøjerne.
Grundvandsbeskyttelse		Der er indgået partnerskabsaftale med Hedeselskabet, indgået aftale med landinspektør til senere lodsejerforhandlinger, og der samarbejdes også med Viborg Kommune om indkøb af jord.
Onboarding		Der er igangsat et stort arbejde med onboardingprocesser i koncernen, herunder gennemført implementering af HR-system, der understøtter de påkrævede flows. De enkelte flows understøtter lederne m.fl. i processerne omkring ansættelse.
Måling og reduktion af lattergas og metangas		Der sker måling og arbejdes løbende med reduktion. Også i fokus ved det nye renseanlæg.
Bæredygtig håndtering af regnvand		Tilegnede erfaringer er implementeret i dagligdagen med et mål om at efterleve det strategiske mål.
Bæredygtig jordhåndtering		Der er indsamlet erfaringer, og EV's ønsker til VK om etablering af ressourceplads er videregivet. Der er afholdt yderligere møde, hvorpå der fortsat mangler tilbagemelding fra VK. Bæredygtig jordhåndtering indtænkes bl.a. ved etablering af bassiner o.lign.
Asset management for forlængelse af levetid		Der er ikke igangsat et konkret projekt, men der arbejdes som daglig rutine med planlægning af datadrevet investeringer. Der arbejdes i branchen på at få værktøjer til håndtering af asset management, hvor EVV deltager i ERFA-gruppe under DANVA.

Projektnavn	Stade	Bemærkninger
Natur på egne arealer		Der arbejdes løbende på "Vild med vilje"-konceptet, når der etableres bassiner. Der er indsamlet erfaringer hos VK.
Proaktivt samarbejde med VK indenfor vand og spildevand		Der er etableret et årshjul med mødeaktivitet mellem de to organisationer. Dette vurderes som nødvendigt for at sikre et smidigt samarbejde i hverdagen.
Bæredygtighed som en parameter i indkøb		Der foreligger et internt Code of Conduct, et Adfærdskodeks. Det interne Adfærdskodeks skal implementeres som grundlag for krav til eksterne leverandører.
Energioptimering af egne bygninger		Der er p.t. ikke igangsat konkrete energioptimeringstiltag, men en del af koncernens bygninger er i fokus. Der er indgået aftale om energisyn af hele koncernens energiforbrug/CO2-udledning, energisynet gennemføres inden 31/12 2026.
Sol- og vindenergi på egne anlæg		Der er oplagt solceller på EVI's lagerbygning, og erfaringerne herfra, sammen med erfaringer fra solceller ved Karup Renseanlæg, kan bruges i det videre forløb, hvor EV's ejendomme vurderes for egnethed. Der er et igangværende projekt med etablering af solceller ved Bjerringbro Renseanlæg.
Elektrificering af biler, maskiner og værktøj		Kortlægning af bilpark er afsluttet, og mange biler er udskiftet til elbiler. En delmængde af bilerne forbliver som diesel- eller benzinbiler for at være til rådighed i beredskabssituationer uden strøm. Ved indkøb og udskiftning af maskiner og værktøjer vurderes mulighederne for at indkøbe eldrevne maskiner og værktøjer.

Projekt: Samarbejde/partnerskab mellem EV og VK inden for VE

Der har nu gennem længere tid været drøftelser mellem Viborg Kommune og Energi Viborg om Energi Viborgs understøttelse af Viborg Kommunes ønske om etablering af solceller på kommunens bygninger.

Den 22. august 2025 principgodkendte bestyrelsen i Energi Viborg A/S, at der kunne etableres et selskab i koncernen til dette brug (sagen er vedlagt til orientering).

Viborg Kommune ønsker en sag fremlagt på Klima-, Miljø- og Naturudvalget i september, hvor der som bilag skal fremlægges et notat fra Energi Viborg om emnet (udkast til notat er vedlagt som bilag, notatet er fremsendt til kommunen i maj 2026). P.t. mangler der bl.a. at blive vedlagt beregningseksempler til notatet.

Projekt: Investering i vedvarende energi

Bestyrelsen har tidligere besluttet, at Energi Viborg ikke skal forfølge strategiens mål om etablering af vedvarende energi.

Projekt: Grundvandsbeskyttelse

Der orienteres på mødet om den seneste udvikling i projektet, herunder om samarbejdet mellem parterne.

ESG-rapporter

Der er udarbejdet kortfattede ESG-rapporter for 2024 og 2025. Disse vedlægges som bilag.

Rapporterne er ikke udarbejdet tidligere pga. usikkerheden omkring, om Energi Viborg-koncernen blev omfattet af de meget høje rapporteringskrav i henhold til CSRD-direktivet. Det er nu bekræftet, at Energi Viborg-koncernen ikke er omfattet af kravene, hvorfor koncernen nu skal finde sine ben at stå på i den kommende rapportering.

Energi Viborg-koncernen forventes fremadrettet at følge den mere afgrænsede VSME-rapportering, dog i den udvidede form. Dette også for at give mulighed for at rapportere til kunder og andre interessenter, der ønsker oplysninger på området.

Fremtid

Fokus rettes nu mod opdateringen af koncernens strategi for de kommende år, herunder at uddrage de erfaringer, ledelsen har fået ved arbejdet med den nuværende strategi.

Her er særlig opmærksomhed på fastlæggelse af realistiske mål under den strategi, som beslutes i bestyrelsen.

Der afholdes temamøde om den kommende strategiproces umiddelbart efter dagens bestyrelsesmøder.

Bilag

1. Sag nr. 1 fra bestyrelsesmødet den 22. august 2025
2. Udkast til endeligt notat til Viborg Kommune (fortroligt)
3. ESG-rapport for 2024
4. ESG-rapport for 2025

Punkt 5: Budgetopfølgning pr. 30. juni 2026

Beslutning

Budgetopfølgningen blev taget til efterretning.

ESDH-nr.: 25-0265-2633864

Ansvarlig: THS

Budgetopfølgning pr. 30. juni 2026

Resume

Elnet Midt har et overskud i årets første halvår på 10,2 mio. kr. Med de varslede tariffer forventes øgede indtægter på 4 mio. kr. mere end budgetteret. På omkostningssiden er der øgede udgifter til nettab, idet der både er øgede mængder i nettab og til højere elpris end budgetteret.

Direktøren indstiller

at budgetopfølgningen tages til efterretning.

Sagsfremstilling

Budgetopfølgningerne i selskabet udarbejdes på baggrund af selskabets bogholderi, som ajourføres for foregående måned frem til afregning af moms den 25. i hver måned.

Opfølgningen pr. 30. juni 2026 udviser et overskud på 10,2 mio. kr.

Den samlede mængde strøm, der er distribueret i første halvår, er øget i forhold til budgetforudsætningerne på B-høj-, B-lav- og C-niveau, mens der er en mindre distributionsmængde på det overliggende niveau A. I forhold til omsætningen er det særligt på C-niveau, mængderne har en betydning, da det er her de højeste tariffer gælder.

Priserne på el har været højere end budgetteret til nettab. Der er samtidig konstateret et højt nettab på de afregninger, der er tilgået Elnet Midt i første halvår, så der er iværksat en analyse af målere, som skal klarlægge, om der kan være fejl i opgørelserne i første halvår. Elnet Midt har netop modtaget tilbagemelding fra Energinet, og det fremgår heraf, at nettabet er beregnet forkert med ca. 2 mio. kWh for det første halvår. Der arbejdes p.t. med en korrektion heraf.

På grund af prisjusteringer er der reguleret i de forventede omkostninger til nettab, som er reguleret fra de budgetterede 0,73 kr. pr. kWh til 1 kr. pr. kWh. Det giver en meromkostning på 1,9 mio. kr. på de budgetterede 7 mio. kWh. Mængden fastholdes i forventet resultat som budgetteret i det forventede resultat.

Der forventes i 2026 et overskud på 24,7 mio. kr.

Investeringerne udgør pr. 30. marts 6,2 mio. kr. Der er modtaget investeringsbidrag for 3,1 mio. kr.

Driftsomkostninger og investeringer afholdes af opkrævede nettariffer og abonnementer samt af indestående primo året.

Bilag

1. Budgetopfølgning pr. 30. juni 2026 for Elnet Midt A/S

Punkt 6: Generel orientering

Beslutning

Orienteringen blev taget til efterretning.

ESDH-nr.: 25-0265-2633624

Ansvarlig: MU

Generel orientering

Direktøren indstiller

at orienteringen tages til efterretning

Sagsfremstilling

Der orienteres om aktuelle emner, herunder:

- Konsekvenserne for selskabet af konkurs hos flere elhandelsselskaber.

Bilag

Ingen.

Punkt 7: Ekstern kommunikation

Beslutning

Indstillingen blev godkendt.

ESDH-nr.: 25-0265-2611673

Ansvarlig: MU

Ekstern kommunikation

Direktøren indstiller

at bestyrelsen drøfter emner til offentliggørelse via ekstern kommunikation, og

at bestyrelsen tager direktionens orientering til efterretning.

Sagsfremstilling

På baggrund af bl.a. emner fra bestyrelsesmødet drøfter bestyrelsen, om der er informationer, der skal offentliggøres via ekstern kommunikation såsom nyhedsbreve, pressemeddelelser eller på anden vis.

Herudover informerer direktionen om allerede planlagte udsendelser vedrørende selskabet.

Bilag

Ingen.

ESDH-nr.: 25-0265-2611674

Ansvarlig: CH

Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsesformanden indstiller

at bestyrelsen drøfter relevante emner.

Sagsfremstilling

Bestyrelsen har her mulighed for at evaluere bestyrelsesmødet samt drøfte relevante emner uden direktionens tilstedeværelse og uden referat.

Bilag

Ingen.

Christian Hagelskjær
Formand

Louise Meier
Næstformand

Stine Damborg
Bestyrelsesmedlem

Torsten Nielsen
Bestyrelsesmedlem

Natja Hedegaard Gram
Bestyrelsesmedlem

Esben Tøttrup
Bestyrelsesmedlem

Lone Langballe
Bestyrelsesmedlem

Mette Urup
Direktør