

# REFERAT Energi Viborg A/S d. 05-12-2025

**Mødedato** Fredag d. 05. december 2025 kl. 12:00

**Mødested** Energi Viborg, Industrivej 15, 8800 Viborg

# Indholdsfortegnelse

Information om bestyrelsen pr. 1. januar 2026.....	3
Lukket: Aftaleforhold Strøm (Sagen behandles fortroligt jf. offentlighedslovens §30; konkurrencefø	5
Branding af Energi Viborg.....	6
Status strategiarbejde.....	9
Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025.....	12
Lukket: Budget for 2026 (Sagen behandles fortroligt jf. offentlighedslovens §30; konkurrencefø	14
Generel orientering.....	15
Bestyrelsens kvarter.....	17
Underskriftsblad.....	19

## **Punkt 1: Information om bestyrelsen pr. 1. januar 2026**

### **Beslutning**

Orienteringen blev taget til efterretning.

ESDH-nr.: 24-0323-2538200

Ansvarlig: MU

## Information om bestyrelsen pr. 1. januar 2026

Efter afholdt kommunalvalg den 18. november 2025 er det oplyst, at følgende partier har repræsentanter i Energi Viborg A/S' bestyrelse:

- Bestyrelsesformand: C Konservative
- Næstformand: Æ Danmarksdemokraterne
- Menigt medlem: A Socialdemokratiet
- Menigt medlem: Æ Danmarksdemokraterne
- Menigt medlem: O Dansk Folkeparti

Der afholdes konstituerende møde i det nye byråd den 10. december 2025.

Der forventes afholdt ekstraordinær generalforsamling den 9. januar 2026 i såvel moderselskab som datterselskaber.

## BILAG

Ingen.

## DIREKTØREN INDSTILLER

at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

**Punkt 2: Lukket: Aftaleforhold Strøm (Sagen behandles fortroligt jf. offentlighedslovens §30; konkurrencefølsom forretnings sag)**

## **Punkt 3: Branding af Energi Viborg**

### **Beslutning**

Bestyrelsen drøftede den afholdte temadag og godkendte indstillingen mht. det videre arbejde med en brandingstrategi.

### **Bilag**

Slides fra Won Won, Energi Viborg

ESDH-nr.: 24-0323-2537557

Ansvarlig: MU

## **Branding af Energi Viborg**

Navnet "Energi Viborg" har tidligere i år været baggrunden for en drøftelse i Energi Viborg Vand A/S' bestyrelse. Bestyrelsen diskuterede, om dette navn sendte det rigtige signal i en koncern, hvor den væsentligste aktivitet, efter frasalget af varmeproduktionen, vedrører vand, både drikkevand og spildevand.

Direktionen fik til opgave at kigge nærmere ind i værdien af brandet "Energi Viborg" evt. ved brug af ekstern rådgiver.

Det lokale Won Won ved bl.a. Jes Ejsing blev inddraget som konsulent i arbejdet.

Won Won har gennemført interviews med en lille gruppe udvalgte medarbejdere i Energi Viborg Vand for at få indsigt i situationen med navnet "Energi Viborg Vand".

Der kom flere informationer frem, herunder en stor faglig stolthed ved at arbejde i selskabet. Men det kom også frem, at flere medarbejdere oplever forvirring hos kunder og leverandører i forhold til, hvad Energi Viborg beskæftiger sig med.

Dette skal ses i sammenhæng med den nylig gennemførte kundetilfredshedsundersøgelse, hvor der var et stort kendskab til, at Energi Viborg-koncernen omfattede såvel el- og vandaktiviteter.

Særligt Energi Viborgs elhandelsvirksomheders sponsorat til Viborg Stadion som Energi Viborg Arena har slået navnet fast hos borgerne i Viborg Kommune.

Som et led i Won Wons arbejde er der også udarbejdet en oversigt over de omkostninger, der vil påløbe ved et evt. navneskift for at få et overblik over dette.

På en temadag for bestyrelsesmedlemmerne, gennemført i oktober, fremlagde Won Won sine betragtninger, der omfattede 3 umiddelbare muligheder:

1. Bevare Energi Viborg-navnet for alle selskaber, kombineret med en opdatering af den visuelle identitet og med en ny kommunikationspakke
2. Ændre koncern-navnet til fx Viborg Forsyning. "Forsyning" anvendes af flere andre selskaber som den brede benævnelse i koncernerne.
3. Ændre koncern-navnet til noget helt andet, der på en helt anden måde signalerer, hvem vi er, fx som Kredsløb i Aarhus

Omkostningerne til de 3 muligheder vurderes at være i intervallet 775 t.kr. – 3.600 t.kr.

Bestyrelsen drøftede oplægget på temadagen, og konkluderede, at der p.t. ikke var enighed om at ændre Energi Viborgs navn, men til gengæld at videreføre drøftelserne til den ny bestyrelse efter kommunalvalget.

Der var blandt bestyrelsesmedlemmerne enighed om, at en evt. ændring eller mindre tilpasning af selskabernes navne skal ske på baggrund af en nærmere vurdering af fordele og ulemper.

## **BILAG**

1. Slides fra Won Won, Energi Viborg

## **DIREKTØREN INDSTILLER**

at bestyrelsen drøfter den afholdte temadag, og

at bestyrelsen i 2026 arbejder videre med at få udarbejdet en brandingstrategi for Energi Viborg-koncernen med stort fokus på hvilke omkostninger, der påløber set i forhold til den værdi, det giver for kunderne og virksomheden.

## **Punkt 4: Status strategiarbejde**

### **Beslutning**

Orienteringen er taget til efterretning.

## Status strategiarbejde

Strategiarbejdet, udmøntet i strategiprojektet, skrider fremad i varierende hastighed.

En kort oversigt over status på projekterne er oplistet herunder.

Som det fremgår af oversigten, er ikke alle projekter i grønt, og det kan konstateres, at der ikke har været tilstrækkelige ressourcer til rådighed til at drive alle projekterne frem i den hastighed, som det var forventet og ønskeligt.

Ledelsen i Energi Viborg vil genbesøge projekterne og vurdere, hvilken tidsplan, der skal lægges på de enkelte projekter.

Denne nye tidsplan vil blive forelagt for bestyrelsen i starten af 2026.

Projekt navn	Stade	Bemærkninger:
Samarbejde/partnerskab mellem EV og VK inden for VE		Der arbejdes med kommunen med at få en sag for KMU, hvor VK godkender, at EV etablerer solceller på VK's tage.
Investering i vedvarende energi		Efter aftale med bestyrelsen ikke igangsat.
Udvidet og tilpasset produktportefølje for strøm		Endnu ikke indgået aftale med 3. part om lade-standere. Markedet ændrer sig ved energifrigørelsen nedsættelse 1/1 2026, men stadig relevant.
Dialog med kunder om bæredygtighed		Kundetilfredshedsundersøgelse gennemført. Klar til at indkalde interesserede kunder til et "kundepanel" i 2026.
Informationsmateriale og kampagner		Kommunikationsafdelingen udfører en vigtig rolle i at informere om tiltag i EV.
Adfærd ændringer til øget bæredygtighed		I forbindelse med indretning af naboejendom er der stort fokus på at forbedre vilkårene for håndtering af affald med indretning af containerplads m.v.
Optimeret kørsel i arbejdstid		Endnu ikke planlagt kurser el.lign. Der pågår overvejelser om at forbedre muligheder for kørselsplanlægning.
Grundvandsbeskyttelse		Der er indgået partnerskabsaftale med Hedeselskabet, indgået aftale med landinspektør til senere lodsejerforhandlinger, og der samarbejdes med Viborg Kommune om indkøb af jord.
Onboarding		Der er igangsat et stort arbejde med onboardingprocesser i koncernen, herunder igangværende implementering af HR-system, der understøtter de påkrævede flows.

Projekt navn	Stade	Bemærkninger:
Måling og reduktion af lattergas og metangas		Der sker måling og arbejdes med reduktion. Også i fokus ved nyt VCR
Bæredygtig håndtering af regnvand		Tilegnede erfaringer er implementeret i dagligdagen med et mål om at efterleve det strategiske mål.
Bæredygtig jordhåndtering		Der er indsamlet erfaringer, og EV's ønsker til VK om etablering af ressourceplads er videregivet. Der er afholdt yderligere møde, hvorpå der mangler tilbagemelding fra VK.
Asset management for forlængelse af levetid		Der er ikke igangsat et konkret projekt, men der arbejdes som daglig rutine med planlægning af datadrevet investeringer. Der arbejdes i branchen på at få værktøjer til håndtering af asset management, hvor EVV deltager i ERFA-gruppe under DANVA.
Natur på egne arealer		Der arbejdes løbende på "Vild med vilje"-konceptet, når der etableres bassiner. Der er indsamlet erfaringer hos VK.
Proaktivt samarbejde med VK indenfor vand og spildevand		Der er etableret et årshjul med mødeaktivitet mellem de to organisationer.
Bæredygtighed som en parameter i indkøb		Der foreligger et internt Code of Conduct, som skal implementeres som grundlag for krav til eksterne leverandører.
Energioptimering af egne bygninger		Der er p.t. ikke igangsat konkrete energioptimeringstiltag, men en del af koncernens bygninger er i fokus.
Sol- og vindenergi på egne anlæg		Der er oplagt solceller på EVI's lagerbygning, og erfaringerne herfra, sammen med erfaringer fra solceller ved Karup Renseanlæg, kan bruges i det videre forløb
Elektrificering af biler, maskiner og værktøj		Kortlægning af bilpark er afsluttet.

## BILAG

Ingen.

## DIREKTØREN INDSTILLER

at orienteringen tages til efterretning.

## **Punkt 5: Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025**

### **Beslutning**

Orienteringen er taget til efterretning.

ESDH-nr.: 24-0323-2535885

Ansvarlig: THS

## Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025

Budgetopfølgningerne i selskabet udarbejdes på baggrund af selskabets bogholderi, som ajourføres for foregående måned frem til afregning af moms den 25. i hver måned.

Energi Viborg A/S har i perioden et underskud på 666 t.kr.

Der omkostningsfordeles på flere poster ud fra den tidsregistrering, medarbejderne leverer. Fordelingen sker i 2025 på et grundlag, der ikke er taget højde for i budgettet, og det giver på flere poster afvigelser mellem budget og forbrug.

Der er blandt andet omkostninger på gruppen Vareforbrug, som ikke er budgetteret. Det er timer, der er fordelt, og som omkostningsmæssigt omplaceres fra gruppen Løn. Heraf ses også den store afvigelse på lønkontiene mellem budget og realiseret forbrug.

Samlet set er der en marginal afvigelse fra det totale budget, og der forventes et underskud på 1.604 t.kr. mod et budgetteret resultat på 1.100 t.kr.

Perioderesultater for datterselskaberne er ikke medtaget i budgetopfølgningen for 31. oktober 2025.

Der er foretaget investeringer for 13.498 t.kr. Heri indgår køb af Gørtlervej 7 og 9. Det bemærkes yderligere, at en del af investeringerne er værdien af egen tid, som er omkostningsfordelt ud fra registreret tidsforbrug, som primært handler om opsætning og implementering af økonomi- og afregningssystem.

## BILAG

1. Budgetopfølgning pr. 31. oktober 2025 for Energi Viborg A/S (fortroligt)

## DIREKTØREN INDSTILLER

at budgetopfølgningen tages til efterretning.

**Punkt 6: Lukket: Budget for 2026 (Sagen behandles fortroligt jf. offentlighedslovens §30; konkurrencefølsom forretnings sag)**

## **Punkt 7: Generel orientering**

### **Beslutning**

Orienteringen er taget til efterretning.

ESDH-nr.: 24-0323-2535888

Ansvarlig: MU

## Generel orientering

Der orienteres om aktuelle emner.

Medarbejderrepræsentanterne har her mulighed for at spørge ind til emner fra dagens bestyrelsesmøder i datterselskaberne.

## BILAG

Ingen.

## DIREKTØREN INDSTILLER

at orienteringen tages til efterretning.

## **Punkt 8: Bestyrelsens kvarter**

ESDH-nr.: 24-0323-2535903

Ansvarlig: PEJU

## Bestyrelsens kvarter

Bestyrelsen har her mulighed for at evaluere bestyrelsesmødet samt drøfte relevante emner uden direktionens tilstedeværelse og uden referat.

## BILAG

Ingen.

## BESTYRELSESFORMANDEN INDSTILLER

at bestyrelsen drøfter relevante emner.

## **Punkt 9: Underskriftsblad**



## ENERGI VIBORG A/S

Peter Juhl  
Formand

Lars Mogensen  
Næstformand

Martin Sanderhoff  
Bestyrelsesmedlem

Birthe Harritz  
Bestyrelsesmedlem

Kurt Johansen  
Bestyrelsesmedlem

Anne Zachariassen  
Bestyrelsesmedlem

Bjarne Feddern  
Bestyrelsesmedlem

Gitte Henneberg  
Bestyrelsesmedlem

Srdjan Dzabic  
Bestyrelsesmedlem

Mette Urup  
Adm. direktør